



GUATEMALA

GUATEMALA NO SE DETIENE



GOBIERNO de
GUATEMALA
DR. ALEJANDRO GIAMMATTEI

MINISTERIO DE ECONOMÍA

MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES

MINISTERIO DE FINANZAS PÚBLICAS

MINISTERIO DE COMUNICACIONES, INFRAESTRUCTURA Y VIVIENDA

 ANADIE
Alianzas Público Privadas

 CIG
Comisión de Seguridad
Laboral

 PRONACOM
PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD DE GUATEMALA



 Muni
Guate

 AGEXPORT
GUATEMALA

 FUNDESA
Fundación de Desarrollo de Guatemala

01 GUATEMALA NO SE DETIENE

Sentando las bases hacia un propósito común

02 LOGROS HASTA LA FECHA

Primeros avances importantes en cada eje

03 HACIA ADELANTE

Siguientes pasos para fortalecer y maximizar el potencial de GNSD



01 GUATEMALA NO SE DETIENE

Sentando las bases hacia un propósito común

La Municipalidad de Guatemala diseñó e implementó el Plan de Santiago con tres componentes principales para la reactivación económica ante el COVID, fungiendo como motor e inspiración para un proyecto a nivel nacional, de la mano con COINCIDE



1

Contención

Iniciativas de contención del COVID

2

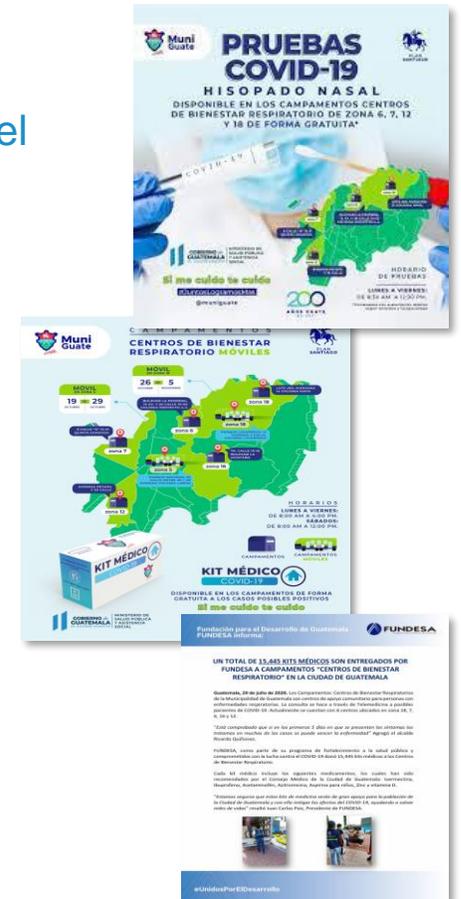
Mitigación

Kits de

3

Nueva normalidad

Plan de inversión para la reactivación económica, trabajando con FUNDESA



Para la recuperación económica se definió un plan técnico y participativo, donde se definió desarrollar un proyecto con enfoque sectorial

Cuatro fundamentos claros para el diseño y estructura del proyecto

1



Visión a largo plazo (10-15 años) pero con acciones urgentes

2



Un grupo de actores aportan alrededor de un mismo propósito

3



Enfoque en acción para que el plan no se quede en el papel

4



Elaborado de forma independiente y con rigurosidad técnica

Para diseñar adecuadamente un proyecto con enfoque sectorial, se contrató a McKinsey

McKinsey & Company

Objetivos y entregables de la Estrategia de Enfoque Sectorial

Objetivos

Analizar el **desempeño comparativo de la economía** guatemalteca a nivel sector en las cadenas de valor globales y su capacidad de atraer inversión extranjera directa (IED).

Evaluar oportunidades y retos que le permitan a Guatemala una **mayor integración** en las cadenas de valor mundiales post-COVID, especialmente a través de industrias nscientes o sensibles a barreras comerciales.

Diseñar una **estrategia** para **promoción de la inversión extranjera directa** que identifiquen socios estratégico permite el establecimiento de relaciones comerciales con la empresa local.

Entregables

- Protocolo / framework de evaluación
- Análisis de priorización de sectores
- Análisis de priorización de productos y mercados
- Informe final de evaluación
- Informe final en formato PowerPoint
- Lecciones aprendidas
- Plan de implementación de alto nivel
- Hoja de ruta por sector, por industria y listado de empresas potenciales basados en *framework* de priorización (a nivel global)
- Caso de negocio por industria y portafolio de empresas (globales) priorizadas
- *Pipeline* de empresas (a nivel global) priorizadas

Este proyecto dio lugar a Guatemala No Se Detiene, donde varios sectores e instituciones se alinearon para lograr un propósito común

GUATEMALA TIENE LA
OPORTUNIDAD DE
FORTALECER
EL CONTRATO SOCIAL A
TRAVÉS DE LA CREACIÓN DE

2.5 MM

NUEVOS DE BUENA CALIDAD
PARA EL AÑO 2030



Guatemala No Se Detiene es un plan integral con 5 ejes con una hoja de ruta coherente para alcanzar el objetivo en los próximos 10 años



Lograr flujos de inversión extranjera a escala que catalicen el crecimiento económico y la generación de empleo

<p>A. </p>	<p>B. </p>	<p>C. </p>	<p>D. </p>
<p>SECTORES GLOBALES</p>	<p>CAPITAL HUMANO</p>	<p>INFRAESTRUCTURA</p>	<p>TURISMO</p>
<p>1 20 productos: alto potencial</p> <p>2 IED en 4 sectores focalizados</p>	<p>3 Vehículo centralizado:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cursos acelerados de inglés • Bootcamps de programación <p>4 Inglés y programación en el nivel Diversificado</p>	<p>5 Unidad Fortalecimiento CIV</p> <p>6 Estructuración de Proyectos</p> <p>7 Procesos de punta a punta</p> <p>8 Asegurar fondos: \$3 millones</p> <p>9 "H2": 10 reformas sectoriales</p>	<p>14 Destino de talla mundial:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reserva Biósfera Maya • Antigua Guatemala • Proyecto Atitlán • Ciudad de Guatemala
<p>E.  AGENDA DE COMPETITIVIDAD Y CERTEZA JURÍDICA A LOS INVERSIONISTAS</p>			
<p>10 Convertir a Guatemala en un Estado 100% digital</p> <p>11 Aprobar un paquete de reformas para la Competitividad</p>		<p>12 Modernizar el Organismo Judicial para ser un referente global</p> <p>13 Impulsar un Gran Acuerdo Nacional por la Transparencia</p>	

Para garantizar la correcta y exitosa ejecución de Guatemala No Se Detiene se establecieron cuatro grandes objetivos con indicadores claros...

01

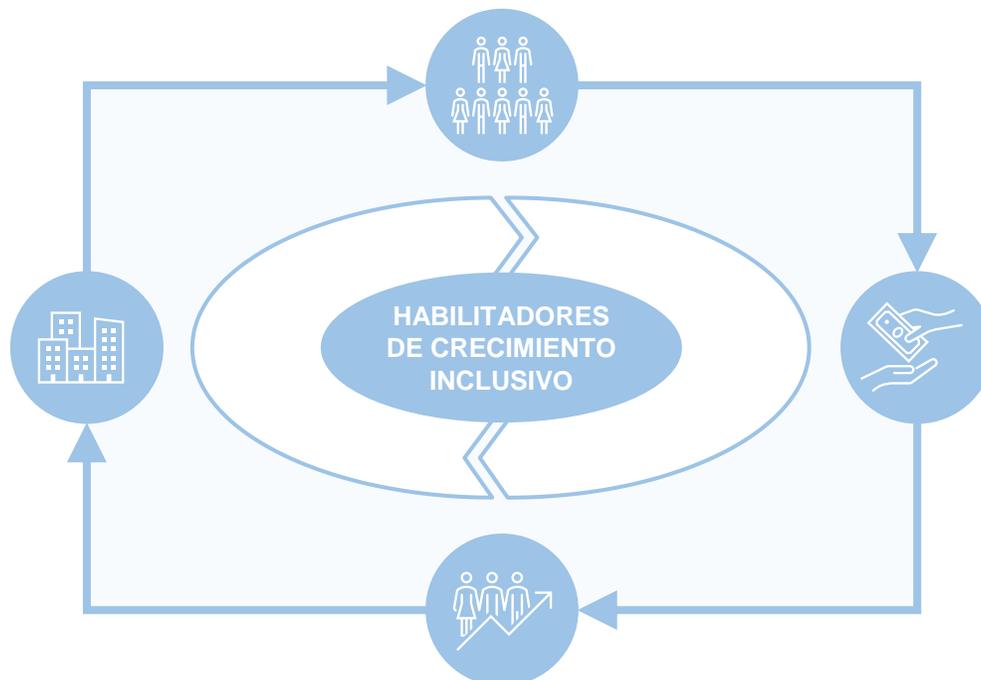
Aumento en exportaciones, pasando de US\$14 millardos a ~US\$19 millardos en 2030

Eslabón faltante de empresas medianas (... y grandes)
Expansión amplia del grupo de empresas modernas y competitivas a nivel mundial para elevar la productividad y aumentar los empleos con salarios más elevados

02

Aumento de la IED, pasando de ~US\$900 millones por año a ~US\$2,100 millones en 2030

Trabajos productivos y bien remunerados



Nueva inversión para satisfacer la demanda

03

Generación de 2.5MM de empleos nuevos para el 2030

Eslabón faltante de poder adquisitivo de la clase media
Trabajos más productivos, con mejores salarios y creciente prosperidad de la clase media aumentan la demanda a través de consumo y nuevas inversiones

04

Mejora del PIB per cápita pasando de US\$9,000 (PPA) a US\$14,500 en 2030

...y una visión inicial con gobernanza clara para ejecutarlo

	Mesa Central	Steering Committee	Asamblea de Promotores	PMI "builder" center	Mesa por frente
 Estrategia	<ul style="list-style-type: none"> • Priorizar y aprobar esfuerzos • Proveer lineamientos estratégicas a las mesas • Incluir actores en la mesa 				
 Táctico	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluación y seguimiento a KPIs • Apoyar en solución de cuellos de botella • Apoyo en comunicación y venta 	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluar y recomendar iniciativas promotor • Champion presupuesto a mesa central. Apoyo en el diseño de soluciones y reducción de cuellos de botella. • Integrar equipos de trabajo para mesas. • Evaluación y seguimiento de KPIs. • Apoyo en comunicación y venta. 	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluación y seguimiento a KPIs • Apoyar en solución de cuellos de botella • Apoyo en comunicación 	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluación y seguimiento a KPIs para cada frente • Desarrollo de iniciativas, presupuesto, soluciones de cuellos de botella para propuesta al SteerCo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo del plan de trabajo • Búsqueda de alianzas • seguimiento de KPIs • Selección y contratación de equipos
 Operativo				Apoyo en la ejecución del plan de trabajo	Ejecución del plan de trabajo
 Frecuencia	Bimensual	Quincenal	Bimensual	Una reunión semanal por cada frente	Depende de la instancia de cada semana

02 LOGROS HASTA LA FECHA

Primeros avances importantes en cada eje

Guatemala No Se Detiene es un plan integral con 5 ejes con una hoja de ruta coherente para alcanzar el objetivo en los próximos 10 años



Lograr flujos de inversión extranjera a escala que catalicen el crecimiento económico y la generación de empleo

<p>A. </p>	<p>B. </p>	<p>C. </p>	<p>D. </p>
<p>SECTORES GLOBALES</p>	<p>CAPITAL HUMANO</p>	<p>INFRAESTRUCTURA</p>	<p>TURISMO</p>
<p>1 20 productos: alto potencial</p> <p>2 IED en 4 sectores focalizados</p>	<p>3 Vehículo centralizado:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cursos acelerados de inglés • Bootcamps de programación <p>4 Inglés y programación en el nivel Diversificado</p>	<p>5 Unidad Fortalecimiento CIV</p> <p>6 Estructuración de Proyectos</p> <p>7 Procesos de punta a punta</p> <p>8 Asegurar fondos: \$3 millones</p> <p>9 "H2": 10 reformas sectoriales</p>	<p>14 Destino de talla mundial:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reserva Biósfera Maya • Antigua Guatemala • Proyecto Atitlán • Ciudad de Guatemala
<p>E. AGENDA DE COMPETITIVIDAD Y CERTEZA JURÍDICA A LOS INVERSIONISTAS</p>			
<p>10 Convertir a Guatemala en un Estado 100% digital</p>		<p>12 Modernizar el Organismo Judicial para ser un referente global</p>	
<p>11 Aprobar un paquete de reformas para la Competitividad</p>		<p>13 Impulsar un Gran Acuerdo Nacional por la Transparencia</p>	

...se generó una organización clara para lograrlo



Al día de hoy, ha habido avances en todos los frentes – Atracción de IED, Infraestructura y PMO con el mayor progreso alcanzando la Fase 3

3 VELOCIDAD CRUCERO

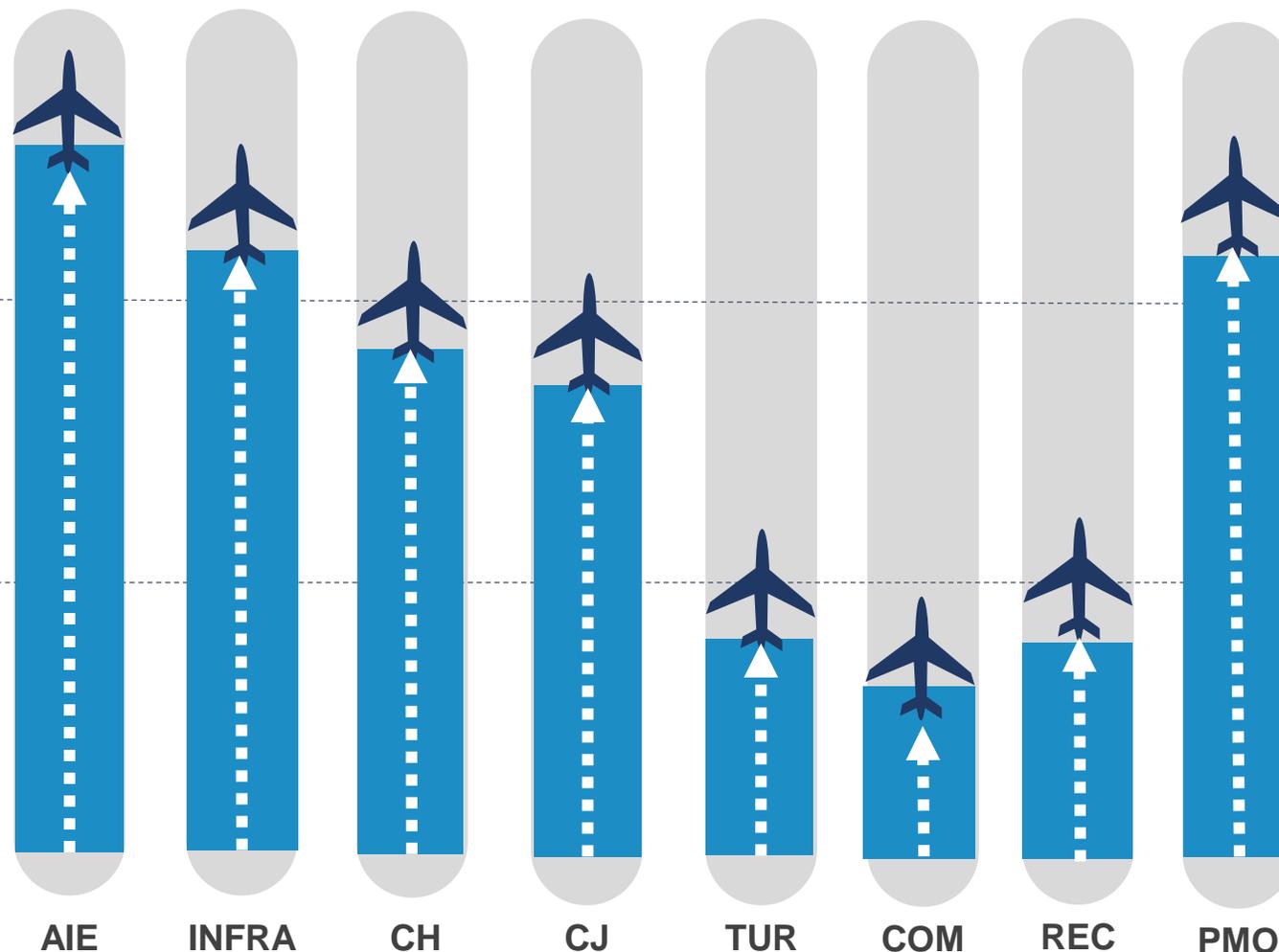
- A. Alcanzar ritmo de implementación al máximo con equipos y gobernanza

2 ALZAR VUELO

- A. Robustecer equipos
- B. Formalización de vehículos de implementación por frente

1 PREPARACIÓN Y DESPEGUE

- A. Definición de instancia, objetivos y procesos
- B. Buscar y comprometer aliados
- C. Conformar equipos responsables
- D. POA 2022



AVANCE EN EL EJE DE SECTORES GLOBALES



Lograr flujos de inversión extranjera a escala que catalicen el crecimiento económico y la generación de empleo

A.  SECTORES GLOBALES	B.  CAPITAL HUMANO	C.  INFRAESTRUCTURA	D.  TURISMO
<ol style="list-style-type: none"> 1 20 productos: alto potencial 2 IED en 4 sectores focalizados 	<ol style="list-style-type: none"> 3 Vehículo centralizado: <ul style="list-style-type: none"> • Cursos acelerados de inglés • Bootcamps de programación 4 Inglés y programación en el nivel Diversificado 	<ol style="list-style-type: none"> 5 Unidad Fortalecimiento CIV 6 Estructuración de Proyectos 7 Procesos de punta a punta 8 Asegurar fondos: \$3 millardos 9 "H2": 10 reformas sectoriales 	<ol style="list-style-type: none"> 14 Destino de talla mundial: <ul style="list-style-type: none"> • Reserva Biósfera Maya • Antigua Guatemala • Proyecto Atitlán • Ciudad de Guatemala
E.  AGENDA DE COMPETITIVIDAD Y CERTEZA JURÍDICA A LOS INVERSIONISTAS			
<ol style="list-style-type: none"> 10 Convertir a Guatemala en un Estado 100% digital 11 Aprobar un paquete de reformas para la Competitividad 		<ol style="list-style-type: none"> 12 Modernizar el Organismo Judicial para ser un referente global 13 Impulsar un Gran Acuerdo Nacional por la Transparencia 	

Se creó @INVESTGUATEMALA, la agencia privada de atracción de inversiones creada para apoyar la ejecución del Plan Guatemala No Se Detiene

@INVESTGUATEMALA fue diseñada para apoyar a los inversionistas extranjeros radicarse en el país...



- Validación de oportunidades en sectores estratégicos.
- Facilitación de información** para la toma de decisiones:
- Estadísticas y aspectos clave del mercado, sistema legal y fiscal, incentivos, estudios y perfiles sectoriales



- Vinculación con socios locales y proveedores de insumos.
- Coordinación de agendas y misiones de inversión a la medida
- Eventos sectoriales, seminarios/webinars.
- Evento Anual: "Invest Guatemala, nearshoring"



- Acompañamiento en el proceso de gestión y radicación de la inversión.
- Asesorías especializadas al inversionista, identificación de proyectos de coinversión, y ubicación de espacios inmobiliarios.



- Promover políticas públicas y acciones para mejorar la competitividad y clima de inversión.
- Mesas de Trabajo para: educación, infraestructura, certeza jurídica, entre otros.

...generando desde ya un aumento de la IED en **US\$120MM**



- Dos foros de atracción de inversión (**Noviembre 2021 y Marzo 2022**) con la participación de más de 60 empresarios de países como Estados Unidos, México, Colombia, Reino Unido, España, India y Alemania.
- Visitas internacionales a países como Reino Unido, Estados Unidos y México (Road shows presentaciones de país).
- Esfuerzo conjunto para atender a los inversionistas con un pipeline muy enfocado hacia las diferentes necesidades de los inversionistas (**Preinversión, Softlanding y Postinversión**).

Ejemplos concretos



AVANCE EN EL EJE DE CAPITAL HUMANO



Lograr flujos de inversión extranjera a escala que catalicen el crecimiento económico y la generación de empleo

A. 	B. 	C. 	D. 
SECTORES GLOBALES	CAPITAL HUMANO	INFRAESTRUCTURA	TURISMO
<ol style="list-style-type: none"> 1 20 productos: alto potencial 2 IED en 4 sectores focalizados 	<ol style="list-style-type: none"> 3 Vehículo centralizado: <ul style="list-style-type: none"> • Cursos acelerados de inglés • Bootcamps de programación 4 Inglés y programación en el nivel Diversificado 	<ol style="list-style-type: none"> 5 Unidad Fortalecimiento CIV 6 Estructuración de Proyectos 7 Procesos de punta a punta 8 Asegurar fondos: \$3 billardos 9 "H2": 10 reformas sectoriales 	<ol style="list-style-type: none"> 14 Destino de talla mundial: <ul style="list-style-type: none"> • Reserva Biósfera Maya • Antigua Guatemala • Proyecto Atitlán • Ciudad de Guatemala
E.  AGENDA DE COMPETITIVIDAD Y CERTEZA JURÍDICA A LOS INVERSIONISTAS			
<ol style="list-style-type: none"> 10 Convertir a Guatemala en un Estado 100% digital 11 Aprobar un paquete de reformas para la Competitividad 		<ol style="list-style-type: none"> 12 Modernizar el Organismo Judicial para ser un referente global 13 Impulsar un Gran Acuerdo Nacional por la Transparencia 	

Se inició la ejecución de programas en las tres áreas prioritizadas para la Comisión de Capital Humano enfocada en inglés, programación y competencias gerenciales

ÁREAS PRIORIZADAS PARA LA COMISIÓN DE CAPITAL HUMANO



Para 2022, se habilitaron +Q100MM a través de tres diferentes fondos para dar ~14,000 becas en inglés y programación

	Descripción	Capacitación	Estipendio	Dispositivo	Conectividad		
INGLÉS	MINISTERIO DE ECONOMÍA En el 2022, estarán Disponibles Q70 millones para que 8,000 personas aprendan inglés para integrarse al mercado laboral	El MINECO trabajará en coordinación con al menos tres entidades para otorgar unas 6,000 becas para aprendizaje o reforzamiento del inglés , con fondos asignados en el presupuesto del Estado aprobado por el Congreso para 2022. En total el monto aprobado son Q100 millones , Q70 millones manejará el Ministerio de Economía, entidad que deberá destinar Q60 millones para becas de aprendizaje de inglés y los restantes Q10 millones para enfermería.	Q320 para costeo de 3 submódulos de 80 horas. INTECAP: Programa "Inglés para todos"	Q75 diarios para becarios en inglés intensivo. Q40 diarios para becarios en inglés básico.	Q600 en un pago único para comprar el dispositivo móvil.	Q100 de pago mensual para cubrir los costos de conectividad.	HITO HISTÓRICO <ul style="list-style-type: none"> Avances fundamental para la agenda de creación de empleos en Call Centers Primer proyecto piloto hacia escalar el inglés en todo el país Más de 6,000 personas inscritas.
	MINISTERIO DE EDUCACIÓN En el 2022, estarán disponibles Q30 millones para que 5,500 jóvenes del ciclo diversificado que fortalecerán su inglés.	El Ministerio de Educación ya aprobó 4,552 becas de todo el país para fortalecer su capacitación en el aprendizaje de inglés, con similar metodología que la de MINECO. MINEDUC además ha comenzado el proceso para capacitar 298 profesores de inglés, para fortalecer sus capacidades de enseñanza.	A través de Profesores de MINEDUC con Diplomado.	Q75 diarios para becarios en inglés intensivo. Q40 diarios para becarios en inglés básico.	Q600 en un pago único para comprar el dispositivo móvil.	Q100 de pago mensual para cubrir los costos de conectividad.	
PROGRAMACIÓN	PROYECTO DE ENSEÑANZA EN PROGRAMACIÓN Diseño en proceso de un proyecto para capacitar 500 personas en temas prioritarios en el área de Programación en formato intensivo.(Bootcamps)	Coordinación con: MINECO INTECAP-TIC's Comisión ITO – Agexport Proveedores de Capacitación Costo potencial: \$500k	Lenguajes de Programación Web e i-cloud Redes Inteligencia Artificial	Nacionales e Internacionales			

AVANCE EN EL EJE DE INFRAESTRUCTURA



Lograr flujos de inversión extranjera a escala que catalicen el crecimiento económico y la generación de empleo

A.  SECTORES GLOBALES	B.  CAPITAL HUMANO	C.  INFRAESTRUCTURA	D.  TURISMO
<ol style="list-style-type: none"> 1 20 productos: alto potencial 2 IED en 4 sectores focalizados 	<ol style="list-style-type: none"> 3 Vehículo centralizado: <ul style="list-style-type: none"> • Cursos acelerados de inglés • Bootcamps de programación 4 Inglés y programación en el nivel Diversificado 	<ol style="list-style-type: none"> 5 Unidad Fortalecimiento CIV 6 Estructuración de Proyectos 7 Procesos de punta a punta 8 Asegurar fondos: \$3 millardos 9 "H2": 10 reformas sectoriales 	<ol style="list-style-type: none"> 14 Destino de talla mundial: <ul style="list-style-type: none"> • Reserva Biósfera Maya • Antigua Guatemala • Proyecto Atitlán • Ciudad de Guatemala
E.  AGENDA DE COMPETITIVIDAD Y CERTEZA JURÍDICA A LOS INVERSIONISTAS			
<ol style="list-style-type: none"> 10 Convertir a Guatemala en un Estado 100% digital 11 Aprobar un paquete de reformas para la Competitividad 		<ol style="list-style-type: none"> 12 Modernizar el Organismo Judicial para ser un referente global 13 Impulsar un Gran Acuerdo Nacional por la Transparencia 	

Se estableció una estrategia clara con dos horizontes en el frente de infraestructura...

	A HORIZONTE 1: Aceleramiento Lograr “Quick Wins” con la Guatemala de Hoy	B HORIZONTE 2: Salto Establecer y madurar un Ecosistema robusto
Originación y Priorización	<p>1A Definir un paquete de proyectos que tengan una narrativa potente para generar alineamiento alrededor de ellos.</p> <p>2A Realizar estudios de preinversión a proyectos en etapa de ideación.</p>	<p>1B Formalizar un Plan de Infraestructura Nacional a partir de metodologías de evaluación y priorización de proyectos.</p> <p>2B Crear capacidades necesarias para estructurar proyectos a escala.</p>
Ejecución de Proyectos	<p>3A Implementar un proceso de licitación transparente a proponentes con incentivos para asegurar la productividad.</p> <p>4A Asegurar procesos robustos de gestión de contratos para ejecución de proyectos(incluyendo, por ejemplo, torre de control).</p> <p>6 Establecer un procedimiento ágil para el análisis de permisos y requerimientos.</p>	<p>3B Ampliar la habilitación de buenas prácticas en el proceso de licitación (e. g. permitir contratar proyectos con diseños).</p> <p>4B Consolidar capacidades de gestión de contratos, incluyendo mecanismos para la resolución de contratos con controversias.</p> <p>5 Desarrollar un procedimiento para la obtención de Derecho de Vía.</p>
Financiamiento	<p>7A Desarrollar mecanismos de crédito público para incrementar inversión.</p>	<p>7B Habilitar mecanismos de financiación para proyectos del Horizonte 2.</p> <p>8 Fortalecer esquema de APPs.</p> <p>9 Habilitar compromisos presupuestales de manera multianual.</p>
Optimización de la Infraestructura Actual		<p>10 Poner en marcha plan para optimizar infraestructura existente.</p>
Gobernanza	<p>11 Desde el corto plazo, poner en marcha unidades de fortalecimiento para asegurar buy-in y alineación con entidades gubernamentales y definir esquema de gobernanza necesario para liderar y monitorear la ejecución del plan.</p>	

...el cual se compone de 52 proyectos de infraestructura con una inversión de \$6,478MM

RESUMEN DE LOS PROYECTOS PRIORIZADOS

PROYECTOS VIALES

- CAPEX: \$ 4,905.90 millones
- Fondos 2022: \$65.80 millones | Fondos 2023: \$365.22 millones

32

PROYECTOS PORTUARIOS

- CAPEX: \$ 1,260 millones
- Puerto Quetzal y Puerto Santo Tomás de Castilla

5

OTROS

- CAPEX: \$ 150 millones (sólo para el AEROMETRO)
- AeroMetro, Tecún Umán II, S. Aguas Pluviales, Pasos fronterizos

4

PUENTES

- CAPEX: \$ 86.67 millones
- Puente Belice II, La Vega de Godínez, y Cocol y Caquil (Quiché)

3

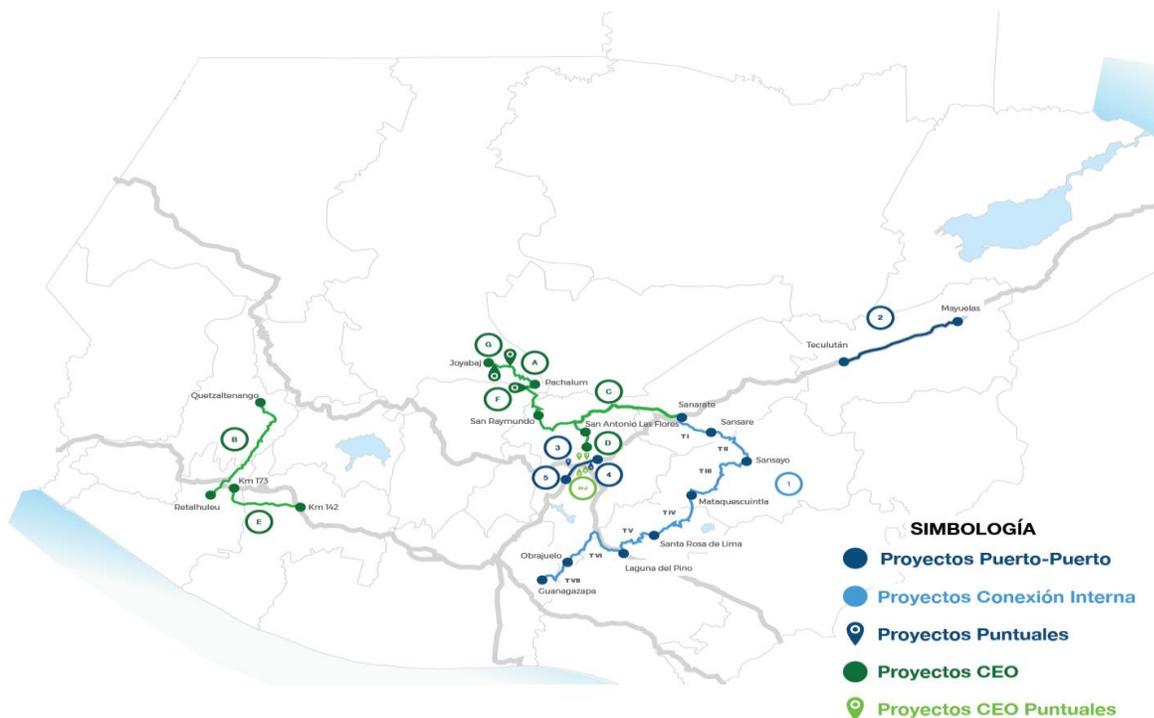
PASOS A DESNIVEL

- CAPEX: \$ 75.43 millones
- Palencia (Km18), zona 11, zona 12 (2), zona 5 (2) , zona 4, zona 8

8

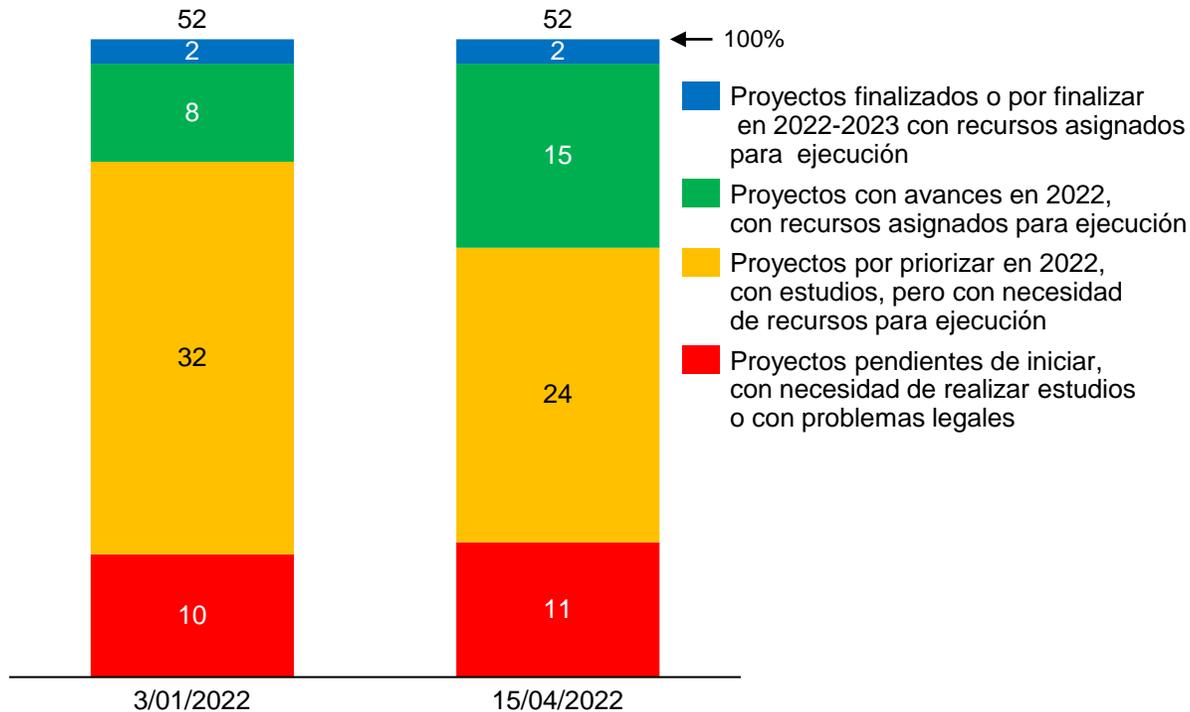
TOTAL DE PROYECTOS
\$ 6,478.00 millones

52



Se construyó por primera vez, una torre de control con una visión holística que centraliza el estatus y avance de los 52 proyectos de infraestructura

Proyectos de infraestructura según nivel de avance



Implementación de semáforo para monitorear avance en los proyectos priorizados de infraestructura con alto nivel de detalle

EJECUTOR	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	STATUS	OBSERVACIONES
1	FERROVIAS - Puerto Seco Intermodal Tecún Umán II	🟢	Apoyo CEO, sin incluir parte ferroviaria. Seguimiento MINCECO.
2	CIV, DGC - CA-02 Occidente: Conexión Escuintla - Tecún Umán (Km110 - Km142) ... Puentes	🟡	Incluidos en POA y Presupuesto de la DGC para el 2022.
3	IDC (privado) - CA-02 Occidente: Conexión Escuintla - Tecún Umán (Km142 - Km172) ... Libramiento	🟢	Aprobados estudios de ingeniería, y adquirido 90% del <u>Dey</u> .
4	CIV, DGC - CA-02 Occidente: Conexión Escuintla - Tecún Umán (Km172 - Km198)	🟡	No aplica para Contrato CREMA; necesita de financiamiento.
5	CIV, DGC - CA-02 Occidente: Conexión Escuintla - Tecún Umán (Km198 - Km211)	🟡	Contratado 2018 y finalizado 2020 (Empresa 4 Carriles, S.A.).
6	CIV, DGC - CA-02 Occidente: Conexión Escuintla - Tecún Umán (Km211 - Km252)	🟡	Presupuesto para estudios, se licitará en 2023 (préstamo BM).
7	CIV, DGC - CA-02 Oriente: Conexión Escuintla - Pedro de Alvarado	🟡	No aplica para Contrato CREMA; necesita de financiamiento.
8	CIV, DGC + CEO - PTO 180: Barahona - Quetzaltenango (construcción tercer parte de asfalto)	🟡	Asfalto PTO, estudio en 2013. Reabertura BPF. Licitación 2019.
9	CIV, MINCECO		
EJECUTOR	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	STATUS	OBSERVACIONES
10	ANADIE, CONIVA - Autopista Escuintla - Puerto Quetzal (APP)	🟢	Inversión privada, APP aprobada en 2022.
11	EPQ - 14 CIV, DGC, UCD - Autopista Guatemala - Palín - Escuintla	🟡	Reconstrucción Palín-Escuintla. DGC contratará estudios en 2022.
12	EPQ - 15 VAS - AV1: VAS 1 (Naciones Unidas - Villa Canales - Atanasio Tzul)	🟢	Inversión privada. DGC autoriza estudios y adquisición <u>Dey</u> .
	16 VAS - AV2: VAS 2 (Parte de la Vía Expres) y Villa Canales - Km23 Carretera a El Salvador	🟢	Inversión privada. DGC autoriza estudios y adquisición <u>Dey</u> .
	17 CIV, UCD, ANADIE - AV3: Vía Expres (Km23 Carretera a El Salvador - Km10 Carretera Atlántico)	🟡	Estudios para APP Bids, pendiente conglar el trazo prefinal.
	18 CIV, DGC - Anillo C-50, Tramo 1: Bifurcación CA-09 Norte - Sanarate - Sanarate, El Progreso	🟢	Base definitiva en Abrió, y contrato en Octubre (Bonds DGC).
	19 CIV, DGC - Anillo C-50, Tramo 2: Sanarate - El Progreso - Sanarate - Sanarate, Itzamal	🟢	Documento licitar licitación. Se prepara contrato a finales 2023.
EJECUTOR	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	STATUS	OBSERVACIONES
20	CIV, DGC - A - Anillo C-50, Tramo 8: Guanagazapa - Bifurcación CA-02 Oriente - Escuintla	🟢	Licitación en Diciembre. Evaluación de ofertas. Contrato Mayo.
21	CIV, DGC - A - Puente Paralelo Corozal y Acceso al IRTA sobre la CA-09 Norte (Km30)	🟢	Fondos incluidos en el Decreto 21-2022 (Ley <u>Inf</u> , Estratégica).
22	CIV, DGC - A - CA-09: Autopista El Rancho - Teculután (Km84 - Km122)	🟡	Préstamo BID y apoyo de AECID. Aprobación: 15 a 18 meses.
23	CIV, DGC - A - CA-09: Autopista Teculután - Mayuelas (Km122 - Km170)	🟡	Estudios a cargo del BID. Licitación a inicio 2° semestre 2022.
24	CIV, DGC - A - CA-09: Autopista Mayuelas - Puerto Santo Tomás (Km170 - Km292)	🟡	Contratar estudios en 2° semestre 2022 (0.24.4 millones).
30	CIV, DGC - Libramiento Santo Tomás de Castilla	🔴	No tiene estudios y requiere obtención <u>Dey</u> . Fondos en 2023.
31	EPSTC - Gestión Puerto Santo Tomás de Castilla	🔴	Proyecto de la Empresa Portuaria Santo Tomás de Castilla. Se requiere un contacto directo para definir la estrategia y hacer
32	EPSTC		
EJECUTOR	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	STATUS	OBSERVACIONES
33	CIV, DGC - A - Paso a desnivel Calzada Aguilar Batres y 46 Calle Zona 12, Guatemala	🔴	FSS: estudios 04/03, no hay avances. Gestión ante MSPAS.
34	CIV, DGC, MSPST - A - Puente Belice I, Guatemala	🟡	Falta <u>aprob</u> , EIA y SNP. Licitación Junio y contrato Octubre.
35	CIV, DGC, MSPST - A - Ruta Expres - Tramos 1, 2 y 3	🟡	Falta <u>aprob</u> , EIA y SNP. No hay financiamiento (Préstamo BM).
36	CIV, DGC, MSPST - A - Paso a desnivel CA-09 Norte Km 18 acceso a Palencia, Guatemala	🟢	En ejecución, contratado en 2020. Se espera finalizar en 2022.
41	CIV, DGC, MSPST - A - Atto, Sistema Aguas Pluviales: 78 Ave. N 24 Calle Final y 10 Calle y 104 Ave., Guatemala	🔴	Sin avances. Hablar con Giovanni Miranda (EMFAGUA).

Estos proyectos representan 1,072.85 Km (más otros proyectos no viales) | CAPEX requerido: \$6,478.00 millones (\$197.78 millones para 2022).

- 🟢 Fondos incluidos en el Decreto 21-2022 (Ley Inf, Estratégica).
- 🟡 Faltan estudios de ingeniería, pero no hay fondos (\$180 MM).
- 🔴 Concesión. Iniciativa de Ley 5934 (pendiente de 3er debate).

• ¿Cuál es el status actual de los proyectos priorizados?

	EJECUTOR	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	STATUS	OBSERVACIONES
1	FERROVÍAS	• Puerto Seco Intermodal Tecún Umán II	■	Apoyo CEO, sin incluir parte ferroviaria. Seguimiento MINECO.
2	CIV, DGC	• CA-02 Occidente: Conexión Escuintla - Tecún Umán (Km110 - Km142) ... Puentes	■	Incluidos en POA y Presupuesto de la DGC para el 2022.
3	IDC (privado)	• CA-02 Occidente: Conexión Escuintla - Tecún Umán (Km142 - Km172) ... Libramiento	■	Aprobados estudios de ingeniería, y adquirido 90% del DdV.
4	CIV, DGC	• CA-02 Occidente: Conexión Escuintla - Tecún Umán (Km172 - Km198)	■	No aplica para Contrato CREMA; necesita de financiamiento.
5	CIV, DGC	• CA-02 Occidente: Conexión Escuintla - Tecún Umán (Km198 - Km211)	■	Contratado 2018 y finalizado 2020 (Empresa 4 Carriles, S.A.).
6	CIV, DGC	• CA-02 Occidente: Conexión Escuintla - Tecún Umán (Km211 - Km252)	■	Presupuesto para estudios, se licitará en 2023 (préstamo BM).
7	CIV, DGC	• CA-02 Oriente: Conexión Escuintla - Pedro de Alvarado	■	No aplica para Contrato CREMA; necesita de financiamiento.
8	CIV, DGC + CEO	• CITO 180: Retalhuleu - Quetzaltenango (construcción tercer carril de ascenso)	■	Apoyo CEO, estudios en 2022. Préstamo BCIE, licitación 2023.
9	CIV, MINECO	• Modernización pasos fronterizos Tecún Umán y Pedro de Alvarado	■	No afecta la infraestructura vial. Pendiente definir alcances.
10	EPQ	• Ampliación 2030 Puerto - Quetzal	■	Pendiente de definir los alcances del proyecto para determinar quienes son los actores que deberán involucrarse en el proceso. Se debe contar con un enlace directo tanto con las autoridades portuarias como con los representantes del Ejecutivo que estén involucrados (e. g. CIV, MINECO).
11	EPQ	• Mantenimiento Puerto Quetzal y refuerzo del rompe olas	■	
12	EPQ	• Expansión a 2060 Puerto Quetzal	■	

• ¿Cuál es el status actual de los proyectos priorizados?

	EJECUTOR	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	STATUS	OBSERVACIONES
13	ANADIE, CONVÍA	• Autopista Escuintla - Puerto Quetzal (APP)	■	Inversión privada, APP aprobada en 2022.
14	CIV, DGC, UCD	• Autopista Guatemala - Palín - Escuintla	■	Reconcesión Palín-Escuintla. DGC contratará estudios en 2022.
15	VAS	• AV1: VAS 1 (Naciones Unidas - Villa Canales - Atanasio Tzul)	■	Inversión privada. DGC autoriza estudios y adquisición DdV.
16	VAS	• AV2: VAS 2 (Parte de la Vía Exprés) y Villa Canales - Km23 Carretera a El Salvador	■	Inversión privada. DGC autoriza estudios y adquisición DdV.
17	CIV, UCD, ANADIE	• AV3: Vía Exprés (Km23 Carretera a El Salvador - Km10 Carretera Atlántico)	■	Estudios para APP listos, pendiente congelar el trazo predial.
18	CIV, DGC	• Anillo C-50, Tramo 1: Bifurcación CA-09 Norte - Sanarate - Sansare, El Progreso	■	Bases definitivas en Abril, y contrato en Octubre (fondos DGC).
19	CIV, DGC	• Anillo C-50, Tramo 2: Sansare, El Progreso - La Laguna - Sansayo, Jalapa	■	Pendiente iniciar licitación, se espera contrato a finales 2022.
20	CIV, DGC	• Anillo C-50, Tramo 3: Jalapa - Mataquesuintla	■	Pendiente iniciar licitación, se espera contrato a finales 2022.
21	CIV, DGC	• Anillo C-50, Tramo 4: Mataquesuintla - El Salitre, Santa Rosa de Lima, Santa Rosa	■	Pendiente iniciar licitación, se espera contrato a finales 2022.
22	CIV, DGC	• Anillo C-50, Tramo 5: El Salitre - Laguna El Pino - Bifurcación CA-01 Oriente	■	Pendiente iniciar licitación, se espera contrato a finales 2022.
23	CIV, DGC	• Anillo C-50, Tramo 6: Bifurcación CA-01 Oriente - El Jocotillo - El Obrajuelo, Villa Canales	■	Bases definitivas en Abril, y contrato en Octubre (fondos DGC).
24	CIV, DGC	• Anillo C-50, Tramo 7: El Obrajuelo, Villa Canales, Guatemala - Guanagazapa, Escuintla	■	Pendiente iniciar licitación, se espera contrato a finales 2022.

¿Cuál es el status actual de los proyectos priorizados?

	EJECUTOR	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	STATUS	OBSERVACIONES
25	CIV, DGC	• Anillo C-50, Tramo 8: Guanagazapa - Bifurcación CA-02 Oriente - Escuintla	■	Licitación en Diciembre. Evaluación de ofertas. Contrato Mayo.
26	CIV, DGC	• Puente Paralelo Corozal y Acceso al IRTRA sobre la CA-09 Norte (Km30)	■	Fondos incluidos en el Decreto 21-2022 (Ley Inf. Estratégica).
27	CIV, DGC	• CA-09: Autopista El Rancho - Teculután (Km84 - Km122)	■	Préstamo BID y apoyo de AECID. Aprobación: 15 a 18 meses.
28	CIV, DGC	• CA-09: Autopista Teculután - Mayuelas (Km122 - Km170)	■	Estudios a cargo del BID. Licitación e inicio 2° semestre 2022.
29	CIV, DGC	• CA-09: Autopista Mayuelas - Puerto Santo Tomás (Km170 - Km292)	■	Contratar estudios en 2° semestre 2022 (Q 24.4 millones)
30	CIV, DGC	• Libramiento Santo Tomás de Castilla	■	No tiene estudios y requiere obtención DdV. Fondos en 2023.
31	EPSTC	• Gestión Puerto Santo Tomás de Castilla	■	Proyecto de la Empresa Portuaria Santo Tomás de Castilla. Se requiere un contacto directo para definir la estrategia y hacer el seguimiento desde el Ejecutivo.
32	EPSTC	• Refuerzo Atracaderos 2 y 3 Puerto Santo Tomás de Castilla	■	
33	CIV, DGC	• Vía Palín - Santa María de Jesús	■	Contratado 2020 y finalizado 2022 (Empresa 4 Carriles, S.A.).
34	CIV, DGC + CEO	• RN-05, San Juan Sacatepéquez - San Raimundo - Chinautla - CA-09 Norte, Sanarate	■	Estudios CEO (julio 2022). En 2023 licitar subtramo de 33 Km
35	CIV, FSS, MuniGT	• Paso a desnivel Calzada Roosevelt y 9a Avenida Zona 11, Guatemala	■	En proceso de licitación por parte del FSS (NOG 16751469).
36	CIV, FSS, MuniGT	• Paso a desnivel Avenida Petapa y 53 Calle Zona 12, Guatemala	■	Espera comentarios FSS. Pendiente cambio resolución MARN.

• ¿Cuál es el status actual de los proyectos priorizados?

	EJECUTOR	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	STATUS	OBSERVACIONES
37	CIV, FSS, MuniGT	• Paso a desnivel Calzada Aguilar Batres y 46 Calle Zona 12, Guatemala	■	FSS: estudios 04/03, no hay avances. Gestión ante MSPAS.
38	CIV, DGC, MuniGT	• Puente Belice II, Guatemala	■	Falta aprob. EIA y SNIP. Licitación Junio y contrato Octubre.
39	CIV, DGC, MuniGT	• Ruta Expres - Tramos 1, 2 y 3	■	Falta aprob. EIA y SNIP. No hay financiamiento (Préstamo BM).
40	CIV, DGC, MuniGT	• Paso a desnivel CA-09 Norte Km 18 acceso a Palencia, Guatemala	■	En ejecución, contratado en 2020. Se espera finalizar en 2022.
41	CIV, DGC, MuniGT	• Amp. Sistema Aguas Pluviales: 7ª Ave. N 24 Calle Final y 10 Calle y 10ª Ave., Guatemala	■	Sin avances. Hablar con Giovanni Miranda (EMPAGUA).
NUEVOS: CAMINOS				
	CIV, COVIAL	• CA-01 Occidente: Km 262.2 - Km 343.2 ... 81 Km de Huehuetenango a la Mesilla	■	Fondos incluidos en el Decreto 21-2022 (Ley Inf. Estratégica).
	CIV, DGC	• Bif. FTN Chanpeguano, F. Bartolomé - San Luis - El Horquetero, Melchor de M., Petén	■	Faltan estudios de ingeniería, pero no hay fondos (\$130 MM).
NUEVO: MUNI GT				
	MuniGT	• Concesión para un Sistema de Transporte Público por Cable Aéreo (AeroMetro)	■	Concesión. Iniciativa de Ley 5934 (pendiente de 3er debate).

¿Cuál es el status actual de los proyectos priorizados?

EJECUTOR	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	STATUS	OBSERVACIONES
PROYECTO CEO			
CIV, DGC + CEO	• Rehabilitación RD-GUA-04, tramo S. Rafael Las Flores - S. Antonio Las Flores, Guatemala	■	Inició 16/11/21 (plazo de 8 meses). Falta contrato Supervisión.
CIV, DGC + CEO	• Rehabilitación RD-QUI-02, tramo Palibatz, Pachalum - Chuaquenum, Joyabaj, Quiché	■	Inicio en Mayo/Junio 2022. Falta firma contrato supervisión.
CIV, DGC + CEO	• Puente La Vega de Godínez, Quiché	■	Falta aprob. EIA y SNIP. Falta financiamiento (Préstamo BCIE).
CIV, DGC + CEO	• Puentes Cocol y Caquil, Quiché	■	Falta aprob. EIA y SNIP. Falta financiamiento (Préstamo BCIE).
CIV, DGC, MuniGT	• Paso a desnivel El Muñecón, zona 5, Guatemala	■	Pendiente de aprobación, falta Unidad Ejecutora y Fondos.
CIV, DGC, MuniGT	• Paso a desnivel 24 Calle y 6ª Avenida, zona 4, Guatemala	■	MuniGT hará entrega de estudios al CIV de 2 Pasos a Desnivel que conforman un sistema vial integrado. El Presidente ofreció que el gobierno central financiará dichas obras en 2022-2023.
CIV, DGC, MuniGT	• Paso a desnivel 24 calle y Atanasio Tzul, zona 8, Guatemala	■	
CIV, DGC, MuniGT	• Bulevar Austriaco - Bulevar La Paz, zona 5, Guatemala	■	Pendiente de elaboración TDR. Reconsideración pendiente.

AVANCE EN EL EJE DE AGENDA DE COMPETITIVIDAD Y CERTEZA JURÍDICA



Lograr flujos de inversión extranjera a escala que catalicen el crecimiento económico y la generación de empleo

A.  SECTORES GLOBALES	B.  CAPITAL HUMANO	C.  INFRAESTRUCTURA	D.  TURISMO
<ol style="list-style-type: none"> 1 20 productos: alto potencial 2 IED en 4 sectores focalizados 	<ol style="list-style-type: none"> 3 Vehículo centralizado: <ul style="list-style-type: none"> • Cursos acelerados de inglés • Bootcamps de programación 4 Inglés y programación en el nivel Diversificado 	<ol style="list-style-type: none"> 5 Unidad Fortalecimiento CIV 6 Estructuración de Proyectos 7 Procesos de punta a punta 8 Asegurar fondos: \$3 millardos 9 "H2": 10 reformas sectoriales 	<ol style="list-style-type: none"> 14 Destino de talla mundial: <ul style="list-style-type: none"> • Reserva Biósfera Maya • Antigua Guatemala • Proyecto Atitlán • Ciudad de Guatemala
E.  AGENDA DE COMPETITIVIDAD Y CERTEZA JURÍDICA A LOS INVERSIONISTAS			
<ol style="list-style-type: none"> 10 Convertir a Guatemala en un Estado 100% digital 11 Aprobar un paquete de reformas para la Competitividad 		<ol style="list-style-type: none"> 12 Modernizar el Organismo Judicial para ser un referente global 13 Impulsar un Gran Acuerdo Nacional por la Transparencia 	

Se inició la ejecución de programas en las tres áreas prioritizadas para la Comisión de Certeza jurídica

	 Guatemala un Estado 100% digital	 Reformas para incentivar la Competitividad y el Empleo	 Modernización del Organismo Judicial	 Gran Acuerdo Nacional por la Transparencia – GANT –
 OBJETIVOS	CONVENIO LABORATORIO DIGITAL Y SIMPLIFICACIÓN DE REQUISITOS Y TRÁMITES” <ul style="list-style-type: none"> Mejorar costo y tiempo para iniciar un negocio. Eficiencia en fronteras. Digitalización de punta a punta de los servicios a inversionistas. Contribuir a la transparencia. 	<ul style="list-style-type: none"> Formalización del empleo. Protección de la inversión de pequeños y medianos empresarios. Incentivar la inversión extranjera y nacional. 	<ul style="list-style-type: none"> Reducción de tiempo en la tramitación de: <ul style="list-style-type: none"> Procesos penales Procesos civiles Resolución de disputas comerciales. Uso de mecanismos alternativos de resolución de conflictos 	<ul style="list-style-type: none"> Consolidación de alianzas para impulsar el acuerdo. Impulsar un Acuerdo a lo largo de las diferentes instituciones del Estado y con la Sociedad Civil para impulsar medidas de amplio consenso que aumenten la transparencia en Guatemala
 ACCIONES REALIZADAS	<ul style="list-style-type: none"> Se está por firmar el convenio interinstitucional Serán participantes del convenio MINECO, MAGA, MARN, MSPAS, MINFIN, GAE, Municipalidad Guatemala, Contraloría General de Cuentas y FUNDESA 	<ul style="list-style-type: none"> Proceso de identificación de iniciativas no legislativas que se impulsan en instituciones, de conformidad con la ruta propuesta por McKinsey para el Plan “Guatemala No Se Detiene”. 	<ul style="list-style-type: none"> MEDIDAS NO LEGISLATIVAS Y NUEVA LEGISLACIÓN: Trabajo con INL y la UVG han trabajado con el Organismo Judicial, en áreas como los juzgados pluripersonales y la digitalización de la carpeta judicial. 	30 presentaciones de socialización sobre el Eje de Certeza Jurídica: <ul style="list-style-type: none"> Representantes del Banco Mundial Contralor General de Cuentas Decano de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales de la URL Arzobispo Metropolitano y al secretario de la Conferencia Episcopal Observatorio de la Propiedad Privada Foro Guatemala ASIES
 COMENTARIOS	<ul style="list-style-type: none"> Se han sostenido sesiones de trabajo con equipos jurídicos (EJECUTIVO, LEGISLATIVO y JUDICIAL). Posible suscripción del Convenio en la segunda quincena de mayo. 	Con el apoyo de AGEXPORT, INL y Fundación 2020 se trasladaron aportes para mejoras técnicas en el proceso legislativo. LEGISLACIÓN EMITIDA EN EL MARCO DE ESTE COMPONENTE: Decreto 8-2022 Ley de Insolvencias. Decreto 12-2022 reformas a la Ley Reguladora de las Notificaciones por Medios Electrónicos en el Organismo Judicial. Decreto 13-2022, Ley de Tramitación Electrónica de Expedientes Judiciales.	Modernización del OJ para convertirlo en un referente global: <ul style="list-style-type: none"> Se tramita en el Congreso de la República un proyecto de ley de Mediación impulsada por el OJ Implementación de la ley de Insolvencias con el OJ Reuniones con el Banco Mundial para proyectos conjuntos 	

03 HACIA ADELANTE

Siguientes pasos para fortalecer y maximizar el potencial de GNSD

En los primeros meses de ejecución, nos hemos dado cuenta de la importancia de continuar fortaleciendo el potencial de Guatemala No Se Detiene – el 2022 será clave para alcanzar los objetivos definidos

Guatemala No Se Detiene unifica y enfoca los esfuerzos de diferentes entidades hacia un propósito en común, **requiere de recursos para continuar ejecutándolo efectivamente**





GUATEMALA

GUATEMALA NO SE DETIENE



GOBIERNO de
GUATEMALA
DR. ALEJANDRO GIAMMATTEI

MINISTERIO
DE ECONOMÍA

MINISTERIO DE
RELACIONES
EXTERIORES

MINISTERIO DE
FINANZAS
PÚBLICAS

MINISTERIO DE
COMUNICACIONES,
INFRAESTRUCTURA
Y VIVIENDA

 **ANADIE**
Alianzas Público Privadas

 **CIG** Centro de
Integración
Comercial

 **PRONACOM**
PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD DE GUATEMALA



 **Muni
Guate**

 **AGEXPORT**
GUATEMALA

 **FUNDESA**
Fundación de Desarrollo de Guatemala